



RAPPORT FINANCIER
COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE 2025
Assemblée Générale des 13 et 14 juin 2026

**Dans un contexte mondial où les droits de l'homme sont malmenés,
malgré une participation financière constante et importante de ses membres,
la situation financière de l'ACAT-France est préoccupante.**

*L'argent peut être sanctifié, c'est-à-dire, consacré à Dieu
pour donner corps et réalité à son projet :
pas seulement pour colmater l'urgence,
mais pour investir dans la vie, créer du commun, relever les fragiles.
Pour Dieu, la justice est la face concrète de l'amour.
L'amour est l'aiguillon de la justice.*

Samuel AMÉDRO¹

L'année 2025 est marquée par les points suivants :

- Au même titre que l'engagement militant de nos adhérents et sympathisants est important, leur soutien financier à travers les dons et les adhésions reste à un niveau particulièrement élevé malgré l'environnement économique et l'évolution défavorable du pouvoir d'achat,
- Les charges ont augmenté fortement depuis l'année 2019 avec une augmentation totale de 19% (hors charges non récurrentes la hausse a été limitée à 16%) lorsque sur la même période les recettes ont baissé de 12%. Il est vrai qu'au cours de ces 6 années, les legs ont varié très sensiblement puisqu'ils sont passés de 372 000 € en 2019 à 99 000 € en 2025, avec un point culminant de 1 200 000 € en 2022,
- Cette variation des legs, et principalement la baisse de 415 000 € constatée en 2025 explique la baisse du résultat. Notre sensibilité à la variation des legs doit nous inciter à être très prudent dans l'élaboration de nos budgets. Les legs budgétés pour 2025 s'élevaient à 680 000 € lorsque le réalisé 2024 était quant à lui de 514 000 € (soit une hausse budgétée de 32%),
- La situation de trésorerie, compte tenu de ces résultats, continue de se dégrader : elle passe de 2,8 millions d'euros fin 2023, puis 2,3 millions d'euros en 2024 et enfin 1,6 millions d'euros au 31 décembre 2025, soit une baisse de 40% en 2 ans et de 30% sur le dernier exercice comptable.

¹ Samuel AMÉDRO est Pasteur et Président du conseil régional de l'EPUdF de la région parisienne. Texte paru dans [La Presse Régionale d'Île de France](#) le 25 mars 2026.

Très clairement notre association doit travailler pour une pérennisation de son financement, une réduction de son train de vie assorties d'un contrôle strict de ses dépenses.

I. ÉVOLUTION DU COMPTE DE RÉSULTAT

• Évolution des produits

Les produits de l'exercice s'élèvent à 2,7 millions d'euros. Ils sont constitués pour 2,4 millions des dons, adhésions et abonnements (-1,6% comparé à 2024). Les legs ont fortement baissé (99 000 € en 2025 contre 514 000 € en 2024, 81%). Les autres produits ordinaires baissent de 17 000 € et les produits financiers de 13 000 € en lien avec la baisse de la trésorerie.

Il convient de noter que cette année encore le nombre d'adhérents est en baisse (4 371 adhérents au 31 décembre 2025 contre 4 525 au 31/12/2024, -3,4%). Cette baisse est partiellement compensée dans le montant des adhésions grâce à une augmentation de l'adhésion moyenne de 3,1% (49,44€ en 2025 contre 47,97€ en 2024. De même si le nombre de donateurs a baissé, le don moyen quant à lui a encore augmenté en 2025 (6,6%), à cet égard il est intéressant de noter que le don annuel d'un donateur en prélèvement automatique est 15% plus important que le don moyen.

Produits - Recettes	Réel 2024	Budget 2025	Réel 2025	E/2024 en €	E/2024 en %	E/B en €	E/B en %
Abonnements & publications	49 108	49 500	45 282	-3 826	-8%	-4 218	-9%
Remboursements et participations	35 383	60 000	39 914	4 531	13%	-20 086	-33%
Subventions & allocations	150 000	40 000	141 000	-9 000	-6%	101 000	253%
Dons	2 185 969	2 113 900	2 155 230	-30 739	-1%	41 330	2%
Legs	514 281	680 000	99 283	-414 998	-81%	-580 717	-85%
Adhésions	197 004	187 930	192 579	-4 425	-2%	4 649	2%
Autres produits ordinaires	38 672	19 000	21 365	-17 307	-45%	2 365	12%
Produits financiers	32 353	16 200	19 287	-13 066	-40%	3 087	19%
Total des produits	3 202 770	3 166 530	2 713 940	-488 830	-15%	-452 590	-14%

• Évolution des charges

Les évolutions principales de charges concernent :

- Pour le poste « Impressions, sous-traitance et droits d'auteur » des économies sur les frais de conseil et d'accompagnement liées à une opération qui n'a pas eu lieu,
- Pour le poste « Immobilier, entretien et assurances » des économies liées au nouveau site internet,
- Pour la ligne « Poste et télécommunication » une économie liée à une opération de marketing non réalisée,
- La stabilité des charges de personnel est due au fait que des départs n'ont pas été remplacés à court terme,
- La baisse des frais bancaires est à rapprocher du changement de banque des régions et de la baisse des frais sur les dons.

Charges - Dépenses	Réel 2024	Budget 2025	Réel 2025	E/2024 en €	E/2024 en %	E/B en €	E/B en %
Achats de fournitures et publications	44 787	51 100	39 863	-4 924	-11%	-11 237	-22%
Impressions, sous-traitance, droits d'aut	600 979	627 660	565 337	-35 642	-6%	-62 323	-10%
Immobilier, entretien & assurances	267 318	244 437	239 322	-27 996	-10%	-5 115	-2%
Documentation interne	5 795	6 088	7 754	1 959	34%	1 666	27%
Honoraires, annonces	332 968	281 175	346 526	13 558	4%	65 351	23%
50ème anniversaire	225 985	0	0	-225 985	-100%	-	-
Voyages & réceptions	159 315	158 872	163 070	3 755	2%	4 198	3%
Poste & télécommunication	304 905	312 933	264 010	-40 895	-13%	-48 923	-16%
Frais sur legs	15 406	0	134	-15 272	-99%	134	-
Cotisations	46 613	47 787	41 900	-4 713	-10%	-5 887	-12%
Charges de personnel	1 601 811	1 670 802	1 630 875	29 064	2%	-39 927	-2%
Frais bancaires	65 487	57 605	55 848	-9 639	-15%	-1 757	-3%
Provisions & amortissements	37 488	35 221	73 210	35 722	95%	37 989	108%
Impôts	3 962	3 888	3 098	-864	-22%	-790	-20%
Total des charges	3 712 820	3 497 566	3 430 948	-281 872	-8%	-66 618	-2%

• Évolution du résultat

Le résultat 2025 est une perte de 717 008 € contre une perte de 510 050 € en 2025, soit une détérioration de 41%.

II. ÉVOLUTION DU BILAN

Le total du bilan s'élève à 2 621 954 €.

- **À l'actif**, les immobilisations ont baissé de 41 000 € à rapprocher d'une augmentation de 33 000 € des amortissements et d'une baisse de 8 000 € des immobilisations brutes.

La baisse de la trésorerie (somme des placements et des liquidités) qui ressort à 696 000 € explique la baisse des actifs circulants qui est de 485 000 €. La différence entre ces deux chiffres (211 000 €) trouve son explication dans la hausse des legs non encaissés pour 85 000 € et des autres créances pour 121 000 €, les principales autres créances à l'origine de cette augmentation sont les avances versées aux fournisseurs.

- **Au passif**, les fonds propres ressortent à 1 384 388 € pour 2 101 396 € soit une baisse de 717 008 € égale à la perte de l'exercice.

Les provisions ont augmenté de 40 000 € du fait de risques provisionnés (35 000 €) et de l'augmentation de la provision pour départ à la retraite.

Les emprunts et dettes passent de 293 000 € à 358 000 € soit une hausse de 65 000 € correspondant à la hausse des dettes fournisseurs (52 000 €) et des dettes fiscales et sociales (12 000 €), ces dettes correspondent aux provisions pour congés payés et aux charges patronales dues au titre des rémunérations.

III. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Il sera proposé à l'Assemblée Générale d'affecter la perte de l'exercice au Report à nouveau.

	Report à nouveau
Avant affectation du résultat	1 001 396 €
Perte 2025	- 717 008 €
Après affectation du résultat	284 388 €

IV. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Néant

V. CHANGEMENT DE METHODE

Les normes comptables ont évolué en 2025 avec la modification de la notion de Résultat exceptionnel. L'ACAT-France n'ayant rien enregistré en Résultat exceptionnel ces dernières années n'est donc pas affectée à ce jour par ce changement de normes.

VI. EVOLUTIONS PREVISIBLES

Dans le cadre de la réflexion *Demain*, l'ACAT engagée en 2024, les modes de fonctionnement et d'organisation de l'ACAT-France évoluent. Ainsi, tout d'abord il est retenu chaque année un thème principal qui est le fondement de l'animation du réseau militant, de la communication (revue Humains) et communication externe) et de la recherche de financement. Pour 2026 ce thème est Résister à l'indignité. Dans ce cadre, afin de faciliter le travail en commun entre militant et salariés, chaque commission ou groupe de travail doit être composé systématiquement de salariés et de militants. L'organisation des différentes Directions et Services du Secrétariat national est affinée. A cet égard, il a été créé un Pôle du développement des ressources (PDR) chargée, entre autres des campagnes de recherche de fonds.

VII. RAPPORT DU TRÉSORIER AU TITRE DES ACTIONS MENÉES EN 2025²

Des chantiers de modernisation menés à bien

Dans le cadre de la modernisation de l'ACAT-France, une refonte profonde des processus entre les régions, les groupes locaux et le Secrétariat National (SN) a été entreprise. Ce chantier répond à un double impératif : fluidifier la circulation des documents et répondre aux exigences de certification des comptes, notamment par un suivi rigoureux du bénévolat.

² Cette partie du Rapport a été rédigée par le Trésorier en charge pendant l'année 2025.

Une transition bancaire réussie

L'année 2025 a marqué la pleine mise en œuvre du partenariat avec le Crédit Mutuel. Le transfert des comptes depuis la Banque Postale, défi technique complexe, a été relevé avec succès grâce à la collaboration entre les trésoriers régionaux, la déléguée générale et les prestataires comptables. Outre les économies réalisées sur les frais de gestion, cette transition renforce la sécurisation de l'information :

- Visibilité accrue : La consolidation des 26 comptes régionaux sous un compte unique ACAT-France permet une consultation en temps réel des flux, facilitant ainsi les vérifications comptables préalables à la validation,
- Autonomie locale : Les trésoriers disposent d'un accès internet sécurisé pour éditer leurs relevés, gérer les RIB et suivre les dépôts de chèques,
- Digitalisation des paiements : suite à une phase expérimentale réussie (notamment en régions Poitou-Charentes-Limousin et Alpes du Nord), le paramétrage pour effectuer des virements directs vers des prestataires via Internet est en cours de déploiement.

Accompagnement et nouveaux outils

L'accueil des nouveaux trésoriers et coordonnateurs a été soutenu par des formations spécifiques sur les outils de gestion 2025 :

- Grille comptable unifiée et formulaires de reçus fiscaux,
- Suivi des abandons de frais et des heures de bénévolat (atteignant 100 % de remontées).

Des sessions collectives ou individuelles en visioconférence ont permis d'assurer la prise en main de ces supports, systématiquement centralisés sur l'Intranet de l'association, accompagnés de tutoriels dédiés.

Sécurisation et harmonisation des données

L'année a également été consacrée à deux axes prioritaires :

- La protection des données sensibles : Des formations ont été dispensées pour garantir la sécurité des transmissions vers le Secrétariat National.
- L'harmonisation des justificatifs : Avec plus de 1 000 lignes d'écritures annuelles pour l'ensemble des régions, l'adoption du format PDF unique est devenue indispensable. La maîtrise du logiciel PDF 24 par les équipes régionales simplifie désormais considérablement le travail de vérification.

Conclusion

L'exercice 2025 a permis de consolider des chantiers pluriannuels structurants. La montée en compétences des acteurs régionaux et l'excellent esprit de coopération entre les bénévoles et le siège constituent le socle de cette réussite. Merci à tous ceux qui ont contribué à ces avancées majeures pour notre organisation.

VIII. COMPOSITION DU COMITÉ DIRECTEUR ET DU BUREAU

- Membres du Comité directeur :

Nom et prénom	1 ^{ère} élection	2 ^{ème} élection	3 ^{ème} élection	Fin de mandat (AG de ...)
Luc BELLIERE	2020	2023		2026
Bernadette FORHAN	2018	2021	2024	2027
Mireille GAYET	2018	2021	2024	2027
Georges HEICHELBECH	2023			2026
Agnès JORDAN	2025			2028
Christine LENOIR	2021	2024		2027
Bernadette LESPIAU	2024			2027
Dominique LOUVET	2019	2022	2025	2028
Béatrice MENG	2023			2026
Christian NOUVION	2020	2023		2026
Denis POUPLARD	2019	2022	2025	Démission en 12/2025
Yves ROLLAND	2018	2021	2024	2027
Christian ROSSIGNOL	2017	2020	2023	Démission en 12/2025
Marianne SECKEL	2020	2023		2026
Katherine SHIRK-LUCAS	2025			2028
Sophie STAVROU	2023			2026
Corinne WEBER	2019	2022	2025	2028

- Membres du Bureau exécutif :

Président	Luc BELLIERE
Vice-présidente catholique	Bernadette FORHAN
Vice-présidente orthodoxe	Sophie STAVROU
Vice-présidente protestante	Corinne WEBER
Secrétaire	Mireille GAYET
Secrétaire adjointe	Corinne WEBER
Trésorier	Jusqu'au 31/12/2025 : Denis POUPLARD Depuis le 01/01/2026 : Christian NOUVION
Trésorière adjointe	Bernadette LESPIAU

IX. CONCLUSION

Ce rapport ne serait pas complet sans remercier nos donateurs et adhérents qui par leur contribution nous donnent les moyens d'exister et d'intervenir dans l'indépendance des pouvoirs institutionnels ainsi que les bénévoles, salariés et prestataires qui ont, chacun à leur façon, œuvré pour que notre association soit gérée au mieux dans le but de réaliser sa mission.

A Paris, le 18 avril 2026
Christian NOUVION
Trésorier